DT-Fusacq
DT-Fusacq@mailo.com
+33 (0)7 86 31 97 58

# Diagnostic Industriel dans une opération M&A
# Cession – Fusion – Acquisition

**Mon Credo**
Dans un environnement économique désormais volatile, incertain, complexe et ambigu, conduire un **diagnostic industriel,** en complément des bilans, comptes de résultats et données juridiques et financières échangées via le dossier de présentation et la data room, **facilite et accélère le process de fusion acquisition** :
- en apportant un **avis neutre et objectif** propice aux prises de décision,
- en valorisant la stratégie, l'outil de production, les atouts et l'organisation du Cédant,
- en rassurant le futur Acquéreur sur la performance et la rentabilité actuelles de l'entreprise, sa capacité à les maintenir ou les améliorer en adaptant son organisation et sa structure aux exigences futures du Marché et aux projets de croissance et de transformation qu'il veut déployer.

**Mon intervention comme Expert industriel soutient les acteurs de la transaction :**
- **L'Equipe Conseil** Haut de bilan du Cédant qui transforme sa prestation en **Full services** en enrichissant son expertise juridique et financière de ma compétence industrielle, au moment de la constitution du dossier de présentation et de la salle d'information virtuelle (Vendor / Advisor Due diligence)
- **L'Acquéreur potentiel** avant signature de la lettre d'intention (audit terrain, observation) et pendant la négociation (Due Diligence),
- **Le nouveau Propriétaire** à l'issue de la signature du contrat d'acquisition (audit de remédiation et déploiement du plan d'intégration)

en respectant les exigences de **discrétion et confidentialité**,
grâce à plus de 20 ans d'expérience technologique et opérationnelle et ma capacité à modéliser l'Entreprise.

**Périmètre étudié** (**processus, indicateurs de pilotage d'activité, mesure de performance**) :
- Vision stratégique du dirigeant et de l'équipe de direction, hommes-clé,
- Identification et positionnement Produits,
- Marketing et Commercial (SWOT), FCS
- R&D, Conception, Bureau d'Etudes, Méthodes, Technique et industrialisation,
- Achats et approvisionnements,
- Supply chain, Flux logistiques et en-cours,
- Lean manufacturing, amélioration continue, excellence opérationnelle, accompagnement au changement,
- Fabrication, Maintenance, TPM, Vétusté et Taux d'utilisation des équipements,
- Qualité (système, produit, résolution de pb)
- Finance (besoin en fonds de roulement, flux de trésorerie, investissements CAPEX),
- IT, cybersécurité, digitalisation,
- RH, Culture entreprise, marque employeur, gestion des compétences, RSE, EHS, …